

EXECUTIVE SUMMARY	5		
1. ECONOMIA DELLA LOMBARDIA: CONGIUNTURA, INNOVAZIONE, RETI	13		
1.1. Il quadro macroeconomico	13		
1.2. Struttura produttiva e territorio	18		
1.2.1. Un quadro d'insieme	18		
1.2.2. Il tessuto produttivo nella Regione: le imprese e il mercato del lavoro	20		
1.2.3. Distretti e poli tecnologici	28		
Box 1.1: L'imprenditoria femminile	33		
1.3. L'attrattività della regione	36		
1.3.1. Investimenti Diretti dall'estero e imprese partecipate	36		
1.3.2. I flussi turistici	42		
1.4. L'innovazione in Lombardia	48		
1.4.1. L'attività innovativa in Lombardia	48		
1.4.2. Le start-up innovative	50		
1.5. Le infrastrutture	55		
1.5.1. La banda larga e ultra-larga	55		
Box 1.2: Le attività di Eolo in Lombardia	61		
Box 1.3: Gli investimenti di Open Fiber in Lombardia	64		
1.5.2. Il settore energetico	67		
Box 1.4: Gli investimenti di Terna in Lombardia per adeguamenti tecnologici della rete elettrica	73		
1.5.3. Il settore idrico	80		
1.5.4. Il settore dei trasporti	83		
2. I RAPPORTI TRA LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E LE IMPRESE IN LOMBARDIA	87		
2.1. La digitalizzazione della PA a vantaggio delle imprese e dei cittadini	87		
2.2. La pressione fiscale sulle imprese	94		
2.3. Il fenomeno dei ritardi di pagamento della PA	98		
Box 2.1: I tempi di pagamento alle imprese di dispositivi medici e farmaceutiche	104		
3. IL "SISTEMA LOMBARDIA": TRA AUTONOMIA E NUOVE FORME DI SVILUPPO	109		
3.1. Premessa metodologica	109		
3.1.1. Analisi di contesto	110		
3.1.2. Analisi delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – le imprese	111		
3.1.3. Analisi delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – i cittadini	113		
3.1.4. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – le imprese	113		
3.1.5. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – la semplificazione amministrativa	113		
3.1.6. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – il sostegno alla crescita	114		
3.1.7. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – il sostegno alla crescita delle Start-Up e innovazione	115		
3.1.8. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – il sostegno al credito	117		
3.1.9. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – lo sviluppo economico	118		
3.1.10. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – i cittadini	119		
3.1.11. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – la partecipazione dei gruppi di interesse	119		
3.1.12. Stato di attuazione delle linee programmatiche X Legislatura (2013-2018) – la partecipazione degli enti locali: la Macroregione Alpina	120		
3.1.13. Lo stato di attuazione in tabella	120		
Box 3.1: Le Linee Programmatiche della XI Legislatura – Imprese e Cittadini	121		
3.2. Il quadro normativo – Introduzione	123		
3.2.1. Analisi di contesto	124		
3.2.2. Quadro normativo – macro-settore sviluppo economico e attività produttive	126		
3.2.3. Quadro normativo – Semplificazione normativa (leggi e regolamenti)	126		

3.2.4. Quadro normativo – Semplificazione amministrativa	128	3.3.5. L'assetto amministrativo. Assessorato e Direzione Generale – Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione	137
3.2.5. Quadro normativo – Nuove forme di partecipazione	129	3.3.6. L'assetto amministrativo. Gli assessorati e le direzioni generali in tema di partecipazione, trasparenza e semplificazione	138
3.3. La macchina amministrativa	130	3.3.7. L'assetto amministrativo. Le Strutture strumentali competenti in tema di attività di impresa.	139
3.3.1. Analisi di contesto - SIREG X legislatura (2013-2018)	131	3.3.8. L'assetto amministrativo. Le Strutture strumentali competenti in tema di attività di partecipazione, semplificazione e trasparenza.	140
3.3.2. Analisi di contesto - SIREG XI legislatura (maggio 2018 ad oggi)	133	Box 3.2: Focus: La Città Metropolitana di Milano	143
3.3.3. L'assetto amministrativo. Gli assessorati e le direzioni generali in tema di attività di impresa – Premessa	134		
3.3.4. L'assetto amministrativo. Assessorato e Direzione Generale - Sviluppo Economico	136		